



## التقرير السادس لسير العمل

**مشروع إنشاء 100 وحدة سكنية في شمال قطاع غزة**

تمويل حملة خادم الحرمين الشريفين لإغاثة الشعب الفلسطيني في غزة  
تنفيذ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني  
نهاية يونيو 2012



### وصف للمشروع:

المشروع عبارة عن إنشاء 100 وحدة سكنية لصالح العائلات التي تضررت جراء العمليات العسكرية التي تعرض لها قطاع غزة أواخر سنة 2008 وبداية سنة 2009 حيث تم تدمير ما يقارب 3500 منزل. ويشمل المشروع إنشاء مدرسة ابتدائية تخدم هذه العائلات والأحياء المجاورة. كما ويتضمن المشروع إنشاء مسجد وخدمات البنية التحتية اللازمة.

### أهداف المشروع:

الهدف الرئيسي من المشروع هو إعادة إسكان العائلات التي فقدت منازلها من سكان شمالي قطاع غزة نتيجة أعمال الهدم والتدمير التي مارستها قوات الاحتلال الإسرائيلي خلال العمليات العسكرية التي وقعت سنة 2008-2009. ومن أهداف المشروع إيجاد وتوفير فرص عمل للمواطنين الذين فقدوا أعمالهم نتيجة للإغلاق المستمر.

إن تحقيق الهدف الرئيسي سيتم من خلال ثلاثة أهداف فرعية تتوافق مع أهداف حملة خادم الحرمين الشريفين لإغاثة الشعب الفلسطيني. ويتم تحقيق هذه الأهداف من خلال الإشراف والمتابعة والمشاركة من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني وبالتعاون مع المؤسسات الحكومية والبلديات المعنية.

**الهدف الأول:** إنشاء 100 وحدة سكنية لإعادة إسكان 100 أسرة ممن دمرت منازلهم في شمالي قطاع غزة ، حيث سيعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني على التأكد من تحقيق هذا الهدف من خلال وضع التصاميم المناسبة والتي تتعامل مع احتياجات السكان المستهدفين اخذين بعين الاعتبار المعايير التالية:

- حجم الأسرة وتعداد أفرادها
- وخصوصية الموقع المقترح لتنفيذ المشروع

**الهدف الثاني:** إنشاء وتنفيذ مرافق عامة وخدمات البنية التحتية للمشروع، تشمل على مدرسة ابتدائية ومسجد وسيتم أيضا تزويد الموقع بخدمات البنية التحتية والتي تتضمن شبكات المياه والصرف الصحي والطرق وأعمال الكهرباء.



**الهدف الثالث:** توفير فرص عمل للسكان الذين فقدوا أعمالهم نتيجة الاغلاقات المستمرة من خلال توفير 60,000 يوم عمل مما سيساهم في التخفيف من مشكلة البطالة وإيجاد مصادر للدخل لإعالة أسر وعائلات من فقدوا أعمالهم، حيث سيؤكد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني على ضرورة تشغيل العمال كجزء أساسي من برنامج إدارة المشروع ، كما سيساهم المشروع في تنشيط الصناعات المحلية من خلال توفير مواد الإنشاء وتحضير الخدمات اللازمة لأعمال التشطيب في المشروع.

### **آلية العمل في المشروع حسب مذكرة التفاهم:**

تم التوافق بين ال UNDP ووزارة الأشغال العامة والإسكان على أن يخدم المشروع المنازل التي هدمت في الحرب الأخيرة على غزة وكانت مقامة على أراضي حكومية وتنوي الوزارة ترحيلهم من هذه الأراضي. تقوم الوزارة بتخصيص قطعة أرض حكومية وبناء مجمع سكني يؤوي هؤلاء المتضررين على أن يحتوي المجمع السكني بنايات مكونة من أربع طوابق ، كل طابق يشمل على وحدتين سكنيتين وكذلك يحتوي المجمع على مدرسة ابتدائية ومسجد وخدمات البنية التحتية من طرق وشبكة مياه وشبكة صرف صحي. تقوم ال UNDP بالتعاقد مع مكتب استشاري محلي لتصميم المشروع وبالتنسيق مع وزارة الأشغال العامة والإسكان ومن ثم التعاقد مع شركات مقاولات محلية لتنفيذ المشروع، وبانتهاء المشروع يتم توزيع الوحدات لمستحقيها بالتعاون مع الوزارة والتنسيق مع حملة خادم الحرمين الشريفين لإغاثة الشعب الفلسطيني في غزة.

### **تقدم العمل حسب الآلية المطروحة في مذكرة التفاهم :**

1. تم تحديد المعايير التي يتم بناء عليها اختيار المستفيدين من المشروع وذلك بتاريخ 10 مايو 2009.
2. تم تخصيص قطعة الأرض المنوي إنشاء المشروع عليها بجميع عناصره وذلك بتاريخ 18 مايو 2009 .
3. تم طرح عطاء تصميم المشروع بتاريخ 5 أغسطس 2009.
4. تم تجهيز عقد تصميم المشروع مع مكتب الهندسة والتخطيط وذلك بتاريخ 23 نوفمبر 2009 مرورا بالمعايير والإجراءات المتبعة في ال UNDP ولكن تم تأجيل التوقيع على العقد بسبب



- إشكاليات حدثت بين ال UNDP وبين الوزارة في موضوع منفصل مما أثر سلبياً على المشروع ، وكذلك بسبب تأخر وزارة الإسكان في تحديد قائمة المستفيدين من المشروع.
5. تم التوقيع على عقد التصميم بتاريخ 29 سبتمبر 2010 مع مكتب الهندسة والتخطيط والمباشرة بأعمال تصميم المشروع ولكن بعض الإشكاليات نشأت في بداية العمل حيث تأخرت الوزارة في تحديد القائمة النهائية للمستفيدين وكما تأخرت في اعتماد المخطط العام للمشروع.
6. تم الإنتهاء من وضع التصاميم النهائية للمشروع وكذلك تجهيز وثائق العطاءات بتاريخ 10 مايو 2011.

بعد إنهاء تجهيز جداول الكميات والمخططات تم تقسيم المشروع إلى 9 رزم (9 عطاءات) لتسهيل تنفيذ المشروع وتم ترتيبها كالتالي :

| الرقم | الرزمة         | وصف الرزمة                               |
|-------|----------------|--|
| 1     | الرزمة الأولى  | إنشاء مدرسة ابتدائية                     |
| 2     | الرزمة الثانية | إنشاء مسجد                               |
| 3     | الرزمة الثالثة | أعمال البنية التحتية للموقع              |
| 4     | الرزمة الرابعة | إنشاء عدد 2 مبنى تحتوى على 16 وحدة سكنية |
| 5     | الرزمة الخامسة | إنشاء عدد 2 مبنى تحتوى على 16 وحدة سكنية |
| 6     | الرزمة السادسة | إنشاء عدد 2 مبنى تحتوى على 16 وحدة سكنية |
| 7     | الرزمة السابعة | إنشاء عدد 2 مبنى تحتوى على 16 وحدة سكنية |
| 8     | الرزمة الثامنة | إنشاء عدد 2 مبنى تحتوى على 16 وحدة سكنية |
| 9     | الرزمة التاسعة | إنشاء عدد 2 مبنى تحتوى على 16 وحدة سكنية |
| 10    | الرزمة العاشرة | إنشاء عدد 1 مبنى تحتوى على 4 وحدات سكنية |





## 7. سير الاعمال وتنفيذ العطاءات:

التقرير يوضح النشاطات التي تم انجازها خلال المشروع ، وقد تم تقسيمه بناء على الرزم الموضوعة في خطة التنفيذ.

### 1. المناقصة الاولى: (الرزمة رقم 4 :وهي إنشاء 16 وحدة سكنية موزعة على مبنين بواقع 8 وحدات في المبنى الواحد )

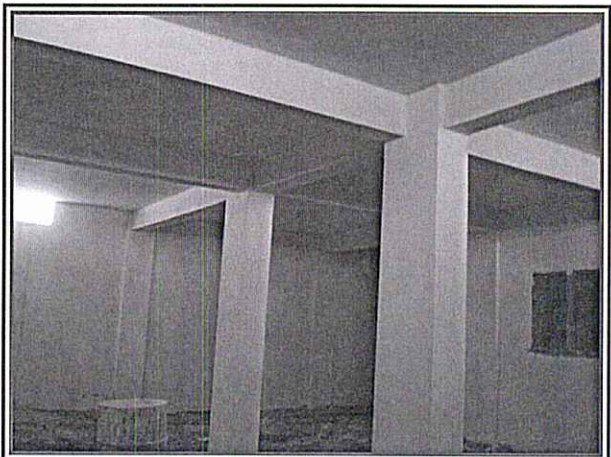
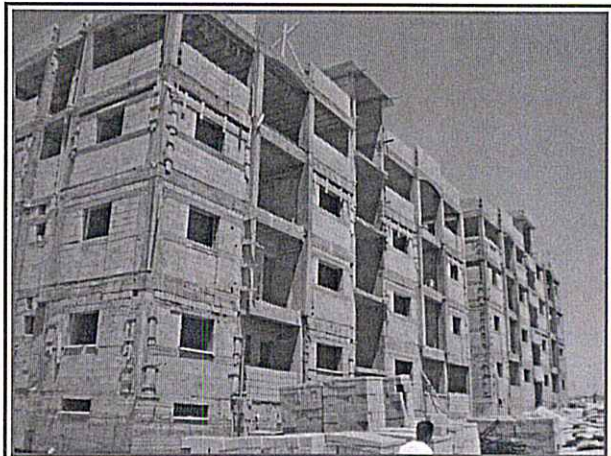
ا- تم الإعلان عنها عبر الموقع الرسمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني وذلك بتاريخ 2011/06/29 وقد تم فتح العطاءات بتاريخ 2011/8/4 وقد كان اقل الأسعار شركة غزة لخدمات الإنشاءات بمبلغ 838,575.10 دولار امريكي وقد تم توقيع العقد مع المقاول بتاريخ 2011 /9/25 ومباشرة العمل في هذه الرزمة بتاريخ 2011/10/4.

ب- تقدم العمل في هذه الرزمة يقدر ب 52% حيث تم الانتهاء كليا من أعمال الخرسانة (قواعد وجميع الأحزمة الأرضية و أرضية المباني وجميع أعمدة وحوائط وأسقف المبنين)وعلى وشك الانتهاء من بناء الحوائط بالطوب في للمبنين وجرى العمل في أعمال القصارة والبلاط .

ج- تعتبر هذه الرزمة متأخرة حسب الجدول الزمني حيث كان من المفترض أن ينتهي المشروع في شهر مايو 2012 ولكن الأحداث المتلاحقة التي يمر بها قطاع غزة من نقص في الايدي العاملة المدربة وصعوبة الحصول على معدات بناء حديثة وكذلك الأحداث الأمنية حالت دون انتهاء المشروع في مواعده الطبيعي.وقد تم عمل خطة عمل بالتعاون مع المقاول لإنهاء الأعمال في شهر أكتوبر 2012.

د- تم خلق 3000 يوم عمل بقيمة تعادل \$ 45000.

صور الموقع:-



A handwritten signature in blue ink, consisting of several stylized, overlapping lines.





## 2. المناقصة الثانية: (الرزمة رقم 2: وهي إنشاء مسجد)

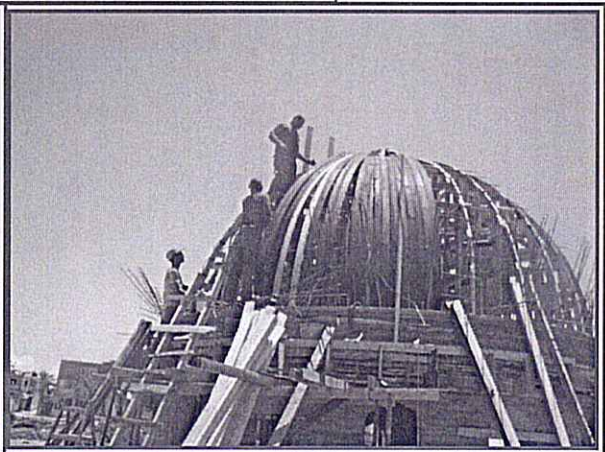
أ- تم الإعلان عن العطاء الخاص بالمناقصة الثالثة عبر الموقع الرسمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني وذلك بتاريخ 2011/09/26 وقد تم فتح العطاءات بتاريخ 2011/10/25 وقد كان اقل الأسعار شركة اطحيمر للمقاولات العامة بمبلغ 466,660.00 دولار امريكي وقد تم توقيع العقد و مباشرة العمل مع شركة اطحيمر بتاريخ 2011/12/1 .



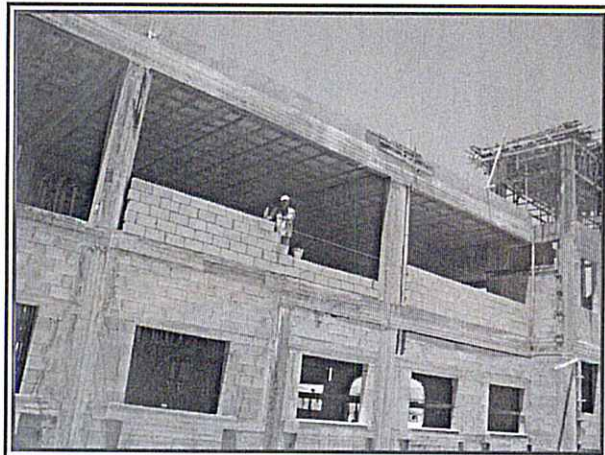
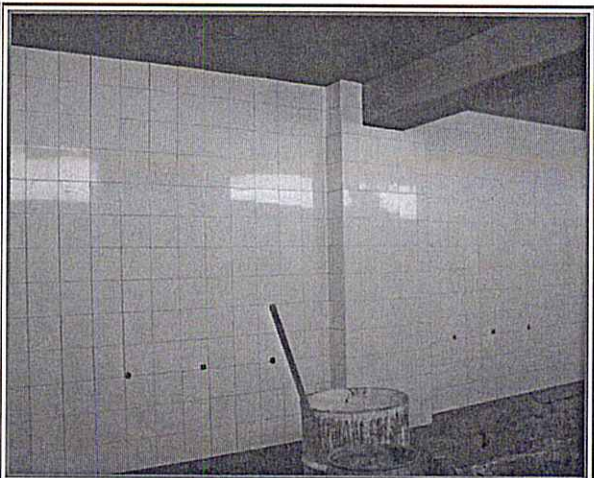
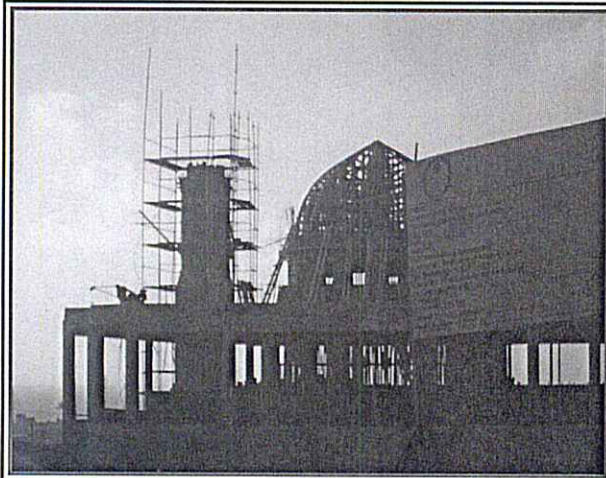
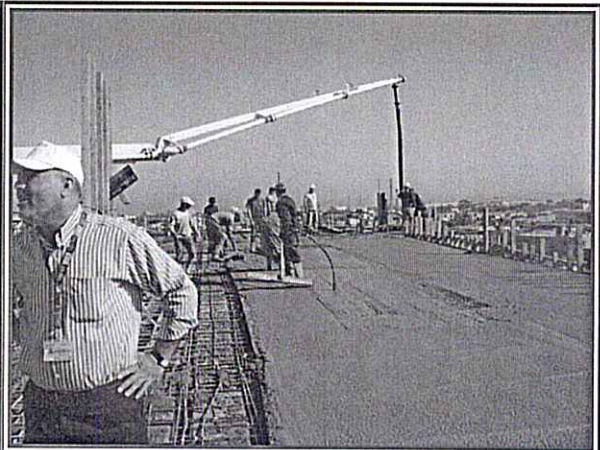
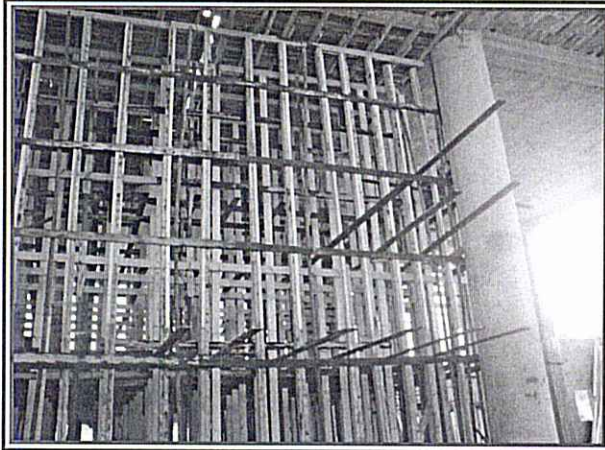
ب- تم الانتهاء من جميع اعمال الخرسانة المسلحة للمسجد ككل باستثناء إكمال صب أجزاء المئذنة والمحراب كما وأن أعمال البناء بالطوب على وشك الانتهاء وكذلك جارى العمل فى اعمال القسارة والبلاط والتمديدات الصحية الداخلية والخارجية.وقد وصلت نسبة الانجاز حتى تاريخه %52 .

ج- تم خلق 1800 يوم عمل بقيمة تعادل \$ 27,000.

صور الموقع:-







*Handwritten signature or initials in blue ink.*





3. لم يتم الإعلان عن باقي العطاءات كما كان مخططا له سابقا وذلك لتأخر وصول الدفعة الثانية من منحتكم الكريمة وهذا الامر انعكس على الإعلان عن لعطاءات الاخرى للمشروع حيث لا نستطيع الاعلان عن اى مناقصة في حال عدم توفر المبلغ المرصود لتنفيذ المشروع .

قامت حملة خادم الحرمين الشريفين وبناءا على الاتفاقية الموقعة بتحويل مبلغ و قدره 1,519,977 دولار أمريكي كدفعة اولى. قام البرنامج بصرف مبلغ 756,383.69 دولار أمريكي حتى نهاية شهر يونيو 2012 والفترة التي يغطيها التقرير ، وتوجد أيضا التزامات و ما يتبقى من العقود الجاري تنفيذها والموقعة بين ال UNDP و المقاولين بقيمة US\$ 713,650.07 مستمر العمل بها حاليا حتى لحظة إعداد هذا التقرير .

#### ملاحظة :-

تكرمت حملة خادم الحرمين الشريفين باعتماد تغطية العجز المالي في المشروع والمقدر ب ( 1,347,343 مليون وثلاثمائة وسبع واربعون ألفا وثلاثمائة وثلاث وأربعون دولار أمريكي وذلك بتاريخ 18 يوليو 2012 لتصبح الموازنة الجديدة للمشروع هي ( 8,947,343 ) ثمانية ملايين وتسعمائة وسبع واربعون ألفا وثلاثمائة وثلاث وأربعون دولار أمريكي. كما اعتمدت الحملة تمديد فترة تنفيذ المشروع حتى 31 ديسمبر 2013 .





#### التقرير المالي للمشروع:

| وصف البند                            | الموازنة الاساسية (\$) | الموازنة بعد اعتماد الزيادة (\$) | ما تم صرفه حتى تاريخ 31 يونيو 2012 (\$) | الرصيد (\$)         |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------------------|---|---------------------|
| <b>المدخلات</b>                      |                        |                                  |   |                     |
| تصميم المشروع                        | 40,108.00              | 40,108.00                        | 40,108.16                               | 0.16-               |
| أعمال إعادة البناء (الوحدات السكنية) | 4,896,000.00           | 5,424,524.10                     | 418502.14                               | 5,006,021.96        |
| أعمال إنشاء مدرسة                    | 850,000.00             | 1,000,000.00                     | 0                                       | 1,000,000.00        |
| أعمال إنشاء المسجد                   | 450,000.00             | 466,660.00                       | 173090.79                               | 293,569.21          |
| أعمال توصيل البنية التحتية           | 450,000.00             | 1,000,000.00                     | 0                                       | 1,000,000.00        |
| إجمالي المدخلات                      | 6,686,108.00           | 7,931,292.10                     | 631,693.09                              | 7,299,591.01        |
| <b>إدارة المشروع</b>                 |                        |                                  |   |                     |
| UNDP                                 | 75,000.00              | 75,000.00                        | 0                                       | 75,000.00           |
| مدير مشروع                           | 252,000.00             | 280,000.00                       | 76906.67                                | 203,093.33          |
| مهندس موقع                           | 327,000.00             | 355,000.00                       | 76906.67                                | 278,093.33          |
| إجمالي إدارة المشروع                 | 654,000.00             | 710,000.00                       | 153,613.34                              | 636,386.66          |
| <b>مصاريف متفرقة :</b>               |                        |                                  |   |                     |
| (أمن ، إيجار، مواصلات، تدريب.. الخ)  | 206,250.00             | 216,250.00                       | 25,897.00                               | 190,353.00          |
| تدقيق المشروع                        | 18,737.00              | 18,737.00                        | 0                                       | 18,737.00           |
| إجمالي المصاريف المتفرقة             | 224,987.00             | 234,987.00                       | 25,897.00                               | 209,090.00          |
| <b>مجموع الأعمال والأنشطة</b>        | <b>7,238,095.00</b>    | <b>8,521,279.10</b>              | <b>734,504.76</b>                       | <b>7,786,774.34</b> |
| <b>المصاريف الإدارية 5% GMS</b>      | 361,905.00             | 426,063.96                       | **21,878.93                             | 404,185.03          |
| <b>إجمالي موازنة المشروع</b>         | <b>7,600,000.00</b>    | <b>8,947,343.00</b>              | <b>756,383.69</b>                       | <b>8,190,959.37</b> |



\*\* المصاريف الادارية (GMS) تم احتسابها فقط حتى نهاية شهر مارس 2012 وسوف يتم استقطاع الجزء المتبقي لاحقا.

بالاضافة الى المصاريف الحقيقية المدونة في الجدول اعلاه فهناك التزامات على ال UNDP من خلال المتبقي من تنفيذ عقود الرزمة الثانية و الرابعة والجاري العمل فيهما بقيمة إجمالية 713,650.07 دولار امريكي ليصبح الأجمالي 1,472,720.20 دولار امريكي.

|   |               |                        |
|---|---------------|------------------------|
|  | عصام موسى     | مدير المشروع           |
|  | صالح الهمص    | مدير البرنامج          |
|  | إيمان الحسيني | مدير قسم الهندسة / غزة |
|  | باسل ناصر     | مدير مكتب غزة بالانابة |